

46-SC - O CENÁRIO DO SERVIÇO PÚBLICO PARA A IMPLANTAÇÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO EM SAÚDE: UMA EXPERIÊNCIA NO INSTITUTO LAURO DE SOUZA LIMA

Melo, L.C.; Keinert, T.M. M.; Virmond, M.

O Instituto Lauro de Souza Lima (ILSL) é um Centro de Referência da Organização Mundial da Saúde, Ministério da Saúde e da Secretaria da Saúde do Estado de São Paulo.

O objetivo desta proposta é analisar os resultados iniciais do trabalho de prospecção e cenários no ILSL para identificar as metas institucionais, para um programa de mudanças na cultura organizacional, visando o gerenciamento com instrumentos técnicos que indiquem a melhor estratégia para o seu desenvolvimento em Gestão de Ciência e Tecnologia (C&T) e Pesquisa e Desenvolvimento (P&D) em Saúde.

A proposta está ligada ao cenário da globalização e descreve como ponto central o sistema de mercado no modelo capitalista, considerando uma nova ordem política e econômica que transforma os sistemas existentes, como a política econômica e social, o sistema produtivo, o fator trabalho e as condições de emprego, como fator de mudanças.

A Prospecção foi à base inicial do trabalho como forma de: **Ver longe – em longo prazo; Ver com amplitude – de modo global; Ver com profundidade – de forma científica e Ver com ousadia – com criatividade.**

A Análise Prospectiva foi dividida em:

Fase 1 – Diagnóstico – conhecimento do problema, seus contornos e limites, os parâmetros lógicos e identificando seus elementos essenciais.

Fase 2 – Técnicas de Ajuda a Criatividade – construção e identificação das varias alternativas.

Fase 3 – Técnicas de Avaliação – interpretação das alternativas no processo de tomada de decisão. Ao final dessas fases as probabilidades positivas e negativas serão manifestadas.

Teremos então a decisão “do que fazer” e de “de como fazer”. A elaboração dos cenários com os usuários, funcionários e parceiros, proporciona a aceitação dos cenários como importantes para o processo de planejamento estratégico.

Com os cenários podem ser analisadas as situações otimistas e as pessimistas, bem como as variáveis e o tempo de reação.

Elaborada a prospecção através dos cenários alternativos o ILSL, poderá iniciar a reavaliação da missão institucional, os objetivos futuros e as diretrizes que deverão ser traçadas para o desenvolvimento do Planejamento Estratégico.

Orientadora: Profa. Dra. Tânia M. M. Keinert